

Campus

➔ de la Transition

É C O N O M I E · É C O L O G I E · H U M A N I S M E

RAPPORT MORAL

20 23





SOMMAIRE



INTRODUCTION

ÉDITORIAL	4
FAITS MARQUANTS DEPUIS 2017	5



LE CAMPUS DE LA TRANSITION EN QUELQUES MOTS

PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION	7
NOS BÉNÉFICIAIRES	8
NOTRE ORGANISATION	9



ACTIVITÉS DU CAMPUS DE LA TRANSITION EN 2023

LA MÉTHODOLOGIE DES 6 PORTES	11
ACCOMPAGNEMENT DE CERGY PARIS UNIVERSITÉ	12
FORMATIONS DE FORMATEURS	13
FORMATIONS DES ÉTUDIANTS	15
FORMATIONS DES PROFESSIONNELS	16
RECHERCHE ET RECHERCHE-ACTION	17
PLAIDOYER	18
LE DOMAINE DE FORGES : UN LIEU TRANSFORMANT	19
LE DOMAINE DE FORGES : UN LIEU TRANSFORMÉ	20
LES LIENS AVEC LE TERRITOIRE	21



AMBITIONS DU CAMPUS DE LA TRANSITION

VISION 2030	23
NOS AMBITIONS POUR 2030	24
NOS SOUTIENS	25



INTRODUCTION



ÉDITORIAL

2023 : UNE ANNÉE D'APPROFONDISSEMENT

Former des acteurs clés de changement est aujourd'hui essentiel si nous voulons réussir les grands défis sociétaux et politiques de l'Anthropocène.

La vision 2030 que nous avons formulée à partir de notre raison d'être (cf. page 5) en atteste. Pour cela, nous nous appuyons sur les compétences transverses indispensables à développer pour les transitions à mener : entrer dans une pensée complexe, reconnaître notre indignation et notre inquiétude morale, promouvoir des règles du jeu à la hauteur des enjeux, nourrir des récits collectifs inspirants, favoriser des coopérations fertiles, s'enraciner en se reliant aux autres et au vivant.

Comment vivre et travailler en respectant les frontières planétaires sociales et environnementales ? L'ancrage dans des territoires variés est également clé pour réussir cela. C'est pourquoi, dans les années qui viennent, nous souhaitons développer un réseau de tiers-lieux favorisant des synergies entre acteurs et à différentes échelles. En un sens, le Campus de la Transition peut être considéré comme un *living lab*, un laboratoire vivant, reliant des expériences humaines, des expérimentations collectives et de la recherche-action au service de nos formations.

L'année 2023 aura vu le développement des formations, notamment des formations de formateurs, mais également de publications, ressources pédagogiques, sans oublier l'ancrage territorial renforcé et les améliorations du site. Vous aurez l'occasion de le découvrir tout au long des pages qui suivent.

Merci à vous toutes et tous, bénévoles et salariés au sein du Campus et partenaires en réseau, qui faites vivre la dynamique de notre belle association !

Le Bureau
du Campus de la Transition



Cécile Renouard
Présidente de l'association



Emmanuel Delcourt
Secrétaire Général



Cécile Dumont Saint Priest
Trésorière

QUELQUES FAITS MARQUANTS DEPUIS 2017...

• DÉCEMBRE 2017

CRÉATION DE L'ASSOCIATION

Un collectif d'enseignants-chercheurs, de professionnels et d'étudiants se réunit pour créer l'association du Campus de la Transition.

• JUILLET 2019

CONSTITUTION DU COLLECTIF FORTES

Le Ministère de l'Enseignement Supérieur mandate le Campus de la Transition pour la rédaction d'un socle de connaissances et compétences sur les enjeux de transition écologique et sociale.

• DÉCEMBRE 2023

ASSOCIATION RECONNUE D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Le Campus de la Transition obtient le rescrit fiscal, lui permettant d'être considéré comme une association reconnue d'intérêt général.

• JUIN 2018

ARRIVÉE À FORGES

Installation des premiers habitants sur le domaine de Forges. Les chantiers démarrent pour remettre en état les bâtiments.

• JUIN 2022

DISTINCTION DE CÉCILE RENOUARD POUR LES TRAVAUX DU CAMPUS

Cécile Renouard est nommée officier de l'Ordre national du Mérite suite aux travaux menés par le collectif FORTES et la publication du *Manuel de la Grande Transition*.



LE CAMPUS DE LA TRANSITION EN QUELQUES MOTS



L'ASSOCIATION DU CAMPUS DE LA TRANSITION



NOTRE RAISON D'ÊTRE

Former pour transformer l'Enseignement Supérieur et les responsables d'aujourd'hui et de demain en vue d'une transition écologique et solidaire.

NOTRE AMBITION

Déployer les compétences transverses indispensables pour agir à la hauteur des enjeux écologiques, économiques, sociaux et politiques.

LES PRINCIPES QUI NOUS RASSEMBLENT

S'engager au service de la transition

Expérimenter la sobriété

Cultiver la convivialité

Aller à la racine des problèmes

Relier les mondes

Discerner ensemble

NOS BÉNÉFICIAIRES



ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Nous proposons de former les équipes de direction, enseignants et chercheurs aux enjeux écologiques, économiques et sociaux pour les aider à transformer les cursus et les aider à déployer les compétences clés pour ces transformations.



PROFESSIONNELS EN RESPONSABILITÉ

Nous proposons aux professionnels des secteurs privé et public de les outiller pour intégrer les enjeux écologiques et sociaux dans la revue de leurs objectifs stratégiques.

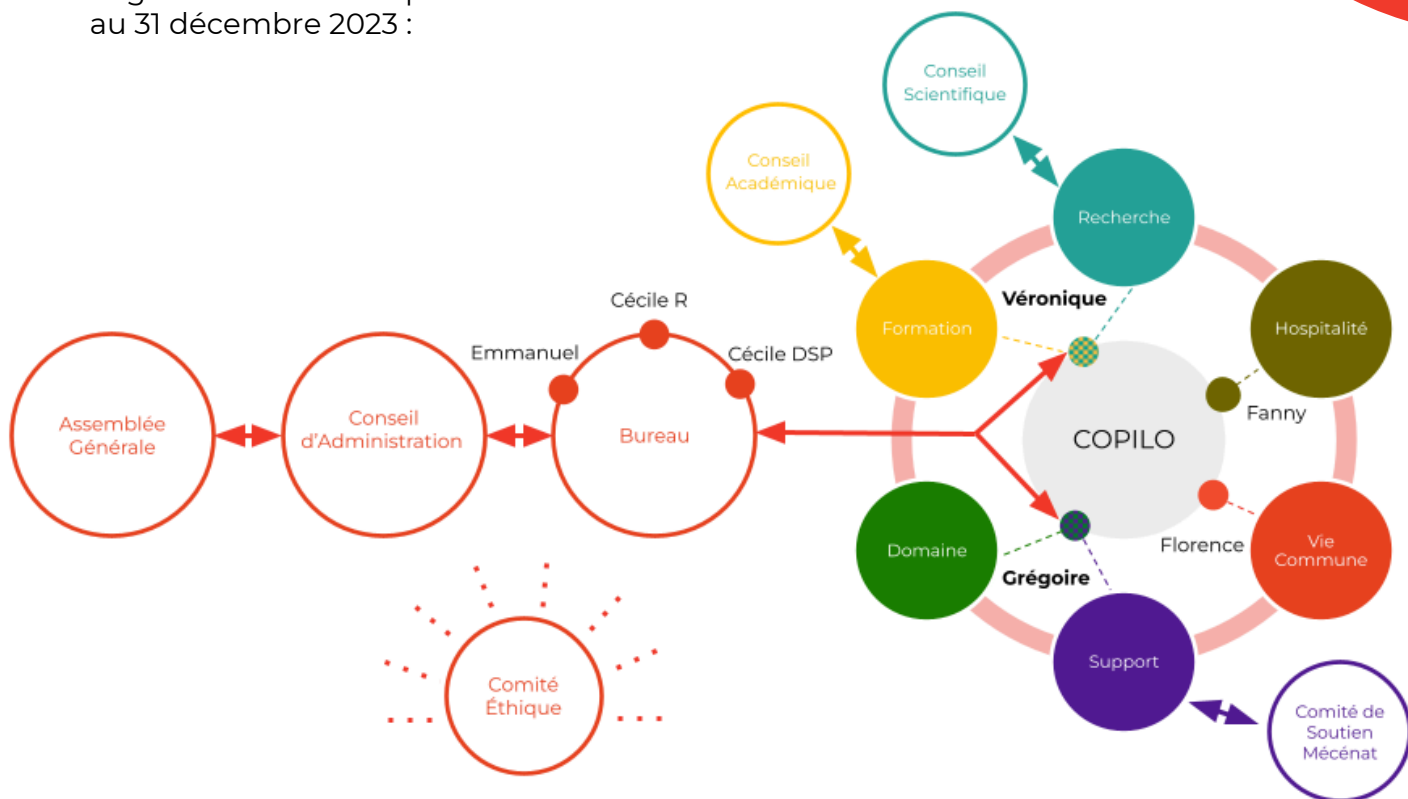


RESPONSABLES DE DEMAIN

Nous proposons aux étudiants de comprendre les enjeux de transition, d'identifier des outils et leviers pour agir, d'expérimenter de nouvelles pédagogies et de vivre en immersion dans un écolieu aux côtés d'un collectif habitant.

NOTRE ORGANISATION

Organisation du Campus de la Transition
au 31 décembre 2023 :



27

SALARIÉS & SERVICES CIVIQUES

L'association continue de se professionnaliser avec un total de 20 salariés et 7 volontaires en service civique au 31 décembre 2023.

75

MEMBRES ACTIFS

En 2023, nous avons eu le plaisir d'accueillir 16 nouveaux membres actifs, nous permettant de former un collectif associatif de 75 membres !

300

BÉNÉVOLES

Nous remercions les nombreuses personnes qui soutiennent au quotidien l'association, que ce soit sur les aspects académiques ou sur le site de Forges.



ACTIVITÉS DU CAMPUS DE LA TRANSITION EN 2023



DES FORMATIONS ET DES RENCONTRES QUI TRANSFORMENT

Le Campus de la Transition est un lieu d'apprentissage et d'expérimentation sur les questions de transition écologique et sociale. L'association propose des expériences immersives qui s'appuient sur des **pédagogies transformantes**.

En particulier, les équipes du Campus utilisent la **méthodologie des 6 portes** issue du *Manuel de la Grande Transition*, pour proposer une approche inter- et trans-disciplinaire avec 6 angles différents qui ouvrent sur les enjeux de la transition depuis une perspective particulière (celle des sciences dites « dures », des sciences humaines et sociales, des sciences de gestion, du droit...). Cette démarche vise à décloisonner les savoirs et les savoir-faire, ainsi qu'à valoriser le débat et le dialogue entre les rationalités à l'œuvre, les cultures et les différentes visions du monde qui se côtoient.



Logos des 6 Portes
(*Manuel de la Grande Transition*)



« Le Campus de la Transition est à l'avant-garde du développement des compétences nécessaires pour tenir nos engagements climatiques. »

Matthieu Auzanneau - Directeur The Shift Project

« Le Campus de la Transition rassemble celles et ceux qui veulent repenser notre monde. À l'heure de la réduction alarmante des espaces de dialogue et d'échanges, il faut préserver ces lieux uniques. L'idéal pour réfléchir et débattre ensemble. »

Laurence Tubiana - CEO European Climate Foundation



crédit photo : Camille Collin

ACCOMPAGNEMENT DE CERGY PARIS UNIVERSITÉ



UN TRAVAIL DE FOND QUI SE POURSUIT

Depuis 3 ans, le Campus de la Transition **accompagne CY Cergy Paris Université dans la transformation de ses formations** pour y intégrer les enjeux de transition écologique et sociale.

BILAN 2023

L'association a accompagné les **équipes pédagogiques** de l'école d'ingénieur CY Tech et ainsi que celle de l'IUT afin créer de **nouveaux modules de cours**. Des formations ont été dispensées pour le personnel enseignant (néo-maîtres de conférence, INSPE) et pour les étudiants et étudiantes avec une UE libre dans le but de comprendre les enjeux de transition écologique et sociale.

PARTAGE D'EXPÉRIENCE

L'année 2023 a également été marquée par la publication d'un **rapport de retour d'expérience** [des deux premières années d'accompagnement de Cergy](#), ainsi qu'un événement de présentation pour promouvoir sa diffusion auprès des institutions.



Soirée de restitution
(Académie du Climat, 25/05/2023)

FORMATIONS DE FORMATEURS

UN NOMBRE CROISSANT DE SOLLICITATIONS

De nombreux établissements d'Enseignement Supérieur se sont montrés **intéressés par la démarche pédagogique portée par le Campus de la Transition**. Ceci s'explique d'une part par la publication du Schéma Directeur « Développement Durable – Responsabilité Sociétale et Environnementale » du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, et de l'autre par l'expérience reconnue du Campus sur cette thématique qui tarde encore à être prise en main par les établissements.

EN 2023, NOUS AVONS :

- dispensé **8 formations**
- formé **189 enseignants**
- pour un total de **120 heures** de formation



PÉRENNISATION DE NOTRE OFFRE

L'année 2023 a également permis d'établir un **format-type** à destination d'équipes pédagogiques pour accompagner la refonte de leurs enseignements à la lumière des enjeux de transition.

Nous proposons ainsi :

- **2 jours dans les locaux de l'établissement**, sous forme de conférences-débats pour approfondir les 6 Portes du *Manuel de la Grande Transition*. Des intervenants et experts viennent présenter leurs travaux pour éclairer les dimensions d'une transition systémique.
- **2,5 jours d'immersion au Campus de la Transition** pour repenser concrètement un de ses syllabi, par des ateliers d'intelligence collective et des apports d'experts sur les questions de pédagogie.

FORMATIONS DE FORMATEURS

LE TRAVAIL DE FOND CONTINUE

Un travail de fond a été mené sur le référentiel européen de compétences GreenComp pour ainsi pouvoir concevoir des **ateliers d'appropriation du référentiel** pour les enseignants et enseignants-chercheurs que l'on accueille dans nos formations.

Des programmes originaux sont créés sur-mesure pour des établissements aux demandes particulières. Ces programmes s'adaptent en fonction de leurs spécificités et niveau d'avancement sur ces thématiques. Des programmes concluants ont notamment été menés avec l'ESCP, l'ENSG, l'ESSEC et Builders for Society. D'autres sont en cours avec l'ESME et l'Ecole Nationale des Arts Décoratifs de Paris.

NICOLAS PAPARODITIS, DIRECTEUR DE L'ENSG

« Je m'associe à mes collègues pour dire un grand merci à l'équipe du Campus pour l'accueil qui a été réservé à l'équipe ENSG cette semaine, et pour la conception sur-mesure de ce programme de formation dispensé ces derniers mois.

Chaque participant a pu témoigner sa satisfaction à l'issue du séminaire et les collègues s'attellent d'ores et déjà à mettre en œuvre les enseignements du Campus pour la prochaine rentrée.

Nous saluons la pertinence et l'ambition du projet du Campus que nous avons pu mieux appréhender. Grâce à ce travail avec vous, nous sommes confiants dans notre capacité accrue à mettre la géomatique au service des enjeux de la transition écologique, et à répondre aux attentes des étudiants. Soyez assurés de notre profonde gratitude et de l'espoir d'une collaboration suivie entre nos organisations. »



FORMATIONS DES ÉTUDIANTS

DES FORMATIONS FIDÉLISÉES

La majorité de nos **partenariats** avec les écoles et universités se reconduisent chaque année, avec des **retours très satisfaisants**. A l'instar des étudiants du Master *Sustainability* de l'ESSEC qui sont venus à deux reprises sur le site de Forges.



EN 2023, NOUS AVONS :

- dispensé **17** formations
- formé **448** étudiants
- pour un total de **67** jours de formation



ET UNE OCCASION DE PERFECTIONNER NOS OUTILS PÉDAGOGIQUES

L'année 2023 a été marquée par un important travail autour de la mise en valeur de l'**écolieu** comme **outil pédagogique**. Il s'agit de présenter aux publics accueillis les **expérimentations conduites sur site par les habitants** avec les gains associés en termes de sobriété. La visite du site de Forges a été repensée de bout en bout pour être désormais envisagée comme un contenu pédagogique à part entière. De même, la **pédagogie tête-corps-coeur** et l'**expérience immersive** au Campus constituent des briques essentielles de la **plus-value de nos formations** pour les étudiants.

FORMATIONS DES PROFESSIONNELS



FORMATIONS INTER

En 2023, nous avons proposé des **parcours ACTES** (généraliste, numérique, Travail qui Relie...), et poussé les réflexions sur la **politique et l'essaimage** de notre formation phare, le T-Campus.

FORMATIONS INTRA

Le Campus de la Transition a accueilli en **séminaire** ou **formation**, des entreprises, collectivités et ONG, parmi lesquelles : GrantThornton, Centre Inffo, Quantis, Bouygues, CEC, Microsoft, Grand Paris Sud, CCFD, CFDT.



« En travaillant sur la diversité des enjeux de la transition, avec notamment les aspects économiques et sociaux, je vois plus de leviers d'actions pour aborder les sujets et passer à l'action, aussi bien à titre personnel qu'au sein de mon entreprise. »



Ségolène de Montgolfier - Evolem

FORMATION AVEC L'INET

La collaboration avec l'INET se renforce. Suite à leur demande, l'association a **doublé le nombre de formations proposées** avec 3 modules et 5 dates en 2023 pour des formations sur les communs, la redirection écologique, les enjeux énergétique...

RECHERCHE-ACTION

En 2023, le Campus de la Transition a poursuivi ses activités en recherche-action, avec :



SOBRIÉTÉ

Le projet de recherche **Modérer sans Imposer** sur l'organisation de la sobriété à Forges, en collaboration avec Mathias Guérineau et Julie Mayer, s'est concentré sur le chauffage dans un château encore en cours de rénovation thermique.



PÉDAGOGIE

Un travail a été mené par un post-doctorant financé par la fondation Michelin sur l'**impact des pédagogies proposées au Campus de la Transition**.



COMPTABILITÉ CARE

Un travail exploratoire a été initié sur la **mise en œuvre de la comptabilité CARE** (triple capital) au sein de l'association.



RAPPORT AU VIVANT

Deux stagiaires ont été accueillies pour travailler sur le **lien à la nature et l'émerveillement**.

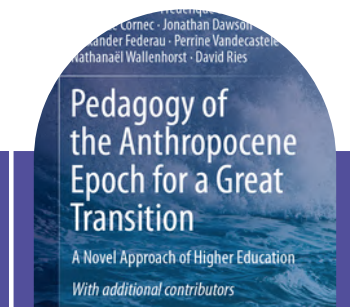
RECHERCHE



Création de la série « Expériences et témoignages » avec 4 articles publiés en 2023.



Poursuite de la collection des Petits Manuels de la Grande Transition qui s'est étoffée avec 4 nouveaux ouvrages : **Incarner l'écologie, Regards indisciplinés des SHS, Déverrouiller l'économie, La Société écologique.**



Traduction en anglais du Petit Manuel Pédagogie chez Springer : **Pedagogy of the Anthropocene Epoch for a Great Transition.**

PLAIDOYER



Dominique Méda et Cécile Renouard
(Place de la République - Le Monde -
18/11/2023)

Le Campus de la Transition travaille **en réseau** sur les sujets de transition écologique et sociale. De fait, l'association collabore avec les différents acteurs du paysage (The Shift Project, Convention des Entreprises pour le Climat, Pour un Réveil Écologique, le Lierre...) pour **amplifier l'effet levier de ses actions**.

En 2023, le Campus de la Transition a porté sa voix dans de nombreuses manifestations : salon Pro durable, Univershifité, Fabrique des Transitions, Secrétariat Général à la Planification Écologique, 3ème Rencontre Nationale pour la Culture dans les départements, Fondation de France, WWF, le Monde... Notre présidente, Cécile Renouard, est **intervenue 52 fois** auprès de plus de **6100 personnes**.

Le 12 juillet 2023, le Campus de la Transition a organisé une **journée de formation à destination des directeurs et directrices des Grandes Écoles**, en partenariat avec Pour un Réveil Écologique et les conférences d'établissements.

Cette journée a permis d'établir une feuille de route commune pour intensifier les actions menées par les établissements.

Journée de formation des directeurs et directrices des Grandes Écoles (Académie du Climat - 12/07/2023)



LE DOMAINE DE FORGES : UN LIEU TRANSFORMANT

L'**ancrage dans un lieu** réunissant des habitants est une grande chance pour l'expérience immersive proposée à celles et ceux qui viennent en formation. Ensemble, ils cherchent à **incarner une vie sobre et solidaire** au service du projet du Campus de la Transition.

2023 a permis d'améliorer les conditions d'accueil grâce à une équipe professionnelle et bénévole organisée.



L'HOSPITALITÉ EN 2023



7 699 repas servis pour les personnes accueillies en formation



2 915 nuitées réalisées

ET LE POTAGER

2,8 tonnes de légumes ont été récoltés dans notre potager pédagogique et ornemental. Cette production vient alimenter la cuisine du Campus qui propose des **repas végétariens, bio, de saison et au maximum locaux.**



LE DOMAINE DE FORGES : UN LIEU TRANSFORMÉ...



En 2023, le château a fait peau neuve pour proposer des expériences immersives plus confortables ! **De nombreuses salles ont été rénovées** grâce à l'équipe du pôle Domaine soutenue par des bénévoles motivés et enthousiastes : réfectoire, salle des boiseries, escalier de marbre, alcôves, couloirs du premier étage...

... ET DES PERSONNES ENGAGÉES

CÉLIA, FORJOISE



« Je suis devenue forjoise pour m'investir durablement au Campus tout en **expérimentant un mode de vie collectif et sobre**. C'est de loin le plus grand engagement personnel que j'ai pris. Après deux ans de vie sur site, j'ai trouvé un équilibre complexe entre la stabilité de la communauté forjoise et les mouvements humains, professionnels, associatifs qui permet à **la joie de faire partie de mon quotidien** ! »

BERTILLE, EN SOUTIEN AUX EXTÉRIEURS

« Mon expérience de compagne a été très **marquante**, que ce soit en **apprentissage au potager** et dans le parc où j'ai adoré passer la majorité de mon temps dehors ; que sur le plan social avec la vie commune où j'ai appris sur la gestion de mon temps et des relations en collectif. Ces 9 mois m'ont permis de **me sentir vivante** ! »



LES LIENS AVEC LE TERRITOIRE

Zoom sur le partenariat avec les Missions Locales et Objectif Terre 77

En 2023, l'association a collaboré avec Objectif Terre 77 pour co-construire une formation à destination de jeunes issus de quartiers populaires. Deux stages « Vivre ensemble la transition » ont ainsi été organisés à Forges en partenariat avec les Missions Locales de Montereau-Fault-Yonne et Melun.

Au total, vingt jeunes et leurs encadrants sont venus **expérimenter** la vie sur site, **découvrir** différents métiers de la transition, **pratiquer** des activités manuelles et artistiques (confection de produits naturels, ateliers d'initiation à la philosophie, chant), pour apprendre à vivre ensemble dans la convivialité et la bienveillance.

L'un des stages se déroulait en même temps qu'une formation pour des étudiants de l'ESSEC. Des activités communes ont été proposées, permettant un enrichissement culturel et social fort.

Les retours positifs de ces stages ont également motivé l'équipe salariée de la Mission Locale de Montereau-Fault-Yonne à réaliser leur séminaire annuel en fin d'année.

Et des retours touchants...

« Des personnes très attachantes et inoubliables. Si c'était à refaire, je le referai ! La cuisine végétarienne est incroyable (merci Moha) !

« J'ai adoré les activités et les ateliers. J'ai **découvert beaucoup sur l'écologie mais également sur moi-même**. J'ai aimé dialoguer avec l'ensemble des habitants du Campus. Je remercie nos animateurs et les élèves de l'ESSEC »



Stage « *Vivre ensemble la transition* » (Forges, 05/2023)





AMBITIONS DU CAMPUS DE LA TRANSITION



ET DEMAIN ?

VISION 2030

En 2030, le Campus de la Transition sera devenu une référence autour des sujets de transition écologique et sociale adossé à un pôle de recherche-action dynamique, un enseignement transdisciplinaire et une expérience immersive dans des tiers lieux à travers la France. Il permettra de former les responsables de demain et d'accélérer la transition de notre société.

Campus
de la Transition

ÉCONOMIE · ÉCOLOGIE · HUMANISME

NOS AMBITIONS POUR 2030



DÉMULTIPLIER PAR 10 NOTRE CAPACITÉ DE FORMATION

D'ici 2030, grâce aux formations délivrées sur site et à la dynamique d'essaimage, nous souhaitons accompagner une **centaine d'établissements** de l'Enseignement Supérieur ; former **5 000 enseignants-chercheurs** et **5 000 étudiants par an**, et outiller **4 000 professionnels** des secteurs public et privé.



STRUCTURER UN RÉSEAU DE CHERCHEURS

Nous souhaitons **créer un laboratoire transdisciplinaire** sur les sujets de transition, comprenant une **école doctorale**, une **quinzaine de chercheurs en résidence** et environ **500 chercheurs en réseau**.



DYNAMISER LE TERRITOIRE

Nous souhaitons **poursuivre la rénovation écologique de nos bâtiments** afin de créer un *living-lab* et des espaces d'accueil pour des entreprises transformantes. En parallèle, nous cherchons à **déployer nos formations sur tout le territoire**, en particuliers le T-Campus, grâce à la dynamique d'essaimage initiée.

NICOLAS ROUSSET, PRÉSIDENT DE DOMORROW

« Le Campus de la Transition adresse un enjeu essentiel : transformer l'Enseignement Supérieur et former les leaders à la transition écologique et solidaire. Nous avons été conquis par ce projet et notre passage à Forges ne nous a pas laissés indifférents, tant ce lieu alimente la perception de ce qu'il faut faire ! Nous sommes heureux d'accompagner le Campus de la Transition et ses équipes dans ce beau challenge. »



UN GRAND MERCI À CELLES ET CEUX QUI NOUS FONT CONFIANCE ET NOUS SOUTIENNENT



